

卸売業動向講座

～物流制約時代の「機能革新」を読み解く～

開催形式: Web開催(ライブ&オンデマンド)

開催日: ライブ 2025年10月17日(金) オンデマンド配信 10月24日～4月30日

時間: 13:00～17:00 (オンデマンドは全チャプター合計で約3時間40分)

受講料: 39,000円(消費税込み42,900円)

※本講座はライブとオンデマンド(録画視聴)の両方でご受講いただけます

・ライブの日程がご都合が悪い方も、オンデマンドで好きなときに受講できます

・ライブで受講された方も、オンデマンドで復習・確認ができます

本講講座の趣旨

2024年の「物流の2024年問題」に続き、2025年4月には「改正物流効率化法」が施行され、卸売業を取り巻く環境はかつてない構造変化の局面を迎えています。人手不足、賃上げ圧力、物流制約、ESG要請、気候変動対応、そして人口減少による市場縮小——。こうした複合的な制約の中で、卸売業にはいま、物流・在庫・情報の最適化を通じた「機能革新」が求められています。

一方、再編や成長投資も本格化。三菱商事による三菱食品の完全子会社化をはじめ、大手卸によるDX投資、海外市場への進出、PB・独自商材開発など、「卸の役割」はますます戦略的なものへと変化しています。

本講座では、2024年度決算の実績分析を起点に、制度対応、人材戦略、新たな成長領域の展望までを一気に俯瞰。食品・日用品などの流通実務に携わる全関係者にとっての「現在地と進むべき方向性」を、多角的に提示します。

大手食品卸の直近業績

社名	売上高	営業利益
日本アクセス	2,418,812 (3.5)	33,078 (9.2)
三菱食品	2,120,847 (1.6)	31,575 (6.9)
国分グループ本社	2,157,375 (4.3)	22,510 (11.3)
加藤産業	1,169,834 (6.4)	16,856 (0.7)
伊藤忠食品	699,369 (4.0)	8,505 (11.0)

(単位は百万円、カッコ内は前年度比伸び率%)

受講対象

消費財メーカー、卸売業、小売業、物流関連事業者、情報システム事業者、トレードマーケティングに関心のある方、等

※業種により、お申し込みをお受けできない場合がございます。あらかじめご了承ください

プログラムの主な内容

1. 卸売業を理解する前提：社会・消費・流通の構造変化・少子高齢化
2. 卸売業界の最新業績動向（日本アクセス、三菱食品、国分グループ本社、加藤産業、伊藤忠食品、PALTAC、あらたなど）
3. 有力卸の中長期経営戦略とビジョン
4. 物流制約と制度対応（2024年問題／改正物流効率化法）
5. 人手不足・賃上げとDX化への対応
6. 「製配販」連携の深化と協業による価値創出
7. 新たな成長領域と海外展開の可能性

※都合により、プログラムに変更が生じる場合があります

講師

白鳥和生（しろとりかずお） 流通経済研究所特任研究員、流通科学大学商学部教授。

1990年日本経済新聞社入社。流通経済部、消費産業部等で小売、外食、卸、食品メーカー、流通政策を長く取材し、この間、高松支局、札幌支社編集部、静岡支局での勤務を経験。「日本経済新聞」および「日経MJ」のデスクを歴任。調査担当部長を最後に同社を退社し、2024年より現職。

博士（総合社会文化）、消費生活アドバイザー

主な著書：「改訂版ようこそ小売業の世界へー先人に学ぶ商いのこころー」（商業界）、
「不況に強いビジネスは北海道の「小売」に学べ」（プレジデント社）、
「グミがわかればヒットの法則がわかる」（プレジデント社・新刊）

■開催概要

- 日時： 本紙おもて面記載の通り
- 開催形式：Web開催（ライブ＆オンデマンド）
オンデマンド（ライブの録画のWeb配信）のみのご受講もお受けしております。ライブでご受講された方もオンデマンドでご視聴いただけます。
- 参加費：1名につき 39,000円（消費税込み 42,900円）
- 申込締切：ライブでご受講される方は10月13日までに申し込めください

■参加申込方法

- ① 上記アドレスのWebページからお申込みください。
- ② お申込受付後、ご請求書をお送りいたします。
- ③ 参加費は、請求書に記載されております「お支払い期限」までに指定の銀行口座へお振り込みください。
- ④ ライブでの視聴のご案内は開催3～4日前に、視聴用のURLは開催2日前にメールにてお送りいたします。
- ⑤ オンデマンド受講のためのURL、ログイン用のID、パスワードはライブ視聴のご案内とは別にお送りいたします。

■テキスト

テキストはPDFファイル（透かし入り）にて配布いたします。

- ・ライブ受講の申込締切（10月13日）までにお申し込みの方にはファイル転送サービスでお送りいたします。
- ・10月14日以降にお申し込みの方は、動画をご視聴いただく弊所eラーニングサイトからダウンロードしていただきます。

■ご注意

- ・お申込後、当日ご欠席の場合も参加費を申し受けます。ご都合がつかない場合は、代理の方がご出席ください。
- ・業種によっては、ご参加できない場合があります。
- ・講義の録音・撮影は、ご遠慮ください。
- ・資料はご参加者のみにお渡しします。

■免責事項

天災地変、交通事情等、弊所が管理できない事由により、研修内容の一部変更及び中止のために生じた損害等には責任を負いかねますことをご了承ください。

■お問い合わせ先

（公財）流通経済研究所 セミナー事務局
担当：伊藤、中田、松坂 TEL：03-5213-4532
URL https://www.dei.or.jp/school/seminar_oroshi

お申込み

下記Webページよりお申し込みください

https://www.dei.or.jp/school/seminar_oroshi



講座WebページQRコード

ご記入いただいた個人を特定できる情報については、以下の通り利用させていただきます。

1) お申し込みいただいたセミナー・報告書等の事務処理に必要なご連絡、ご請求 2) （公財）流通経済研究所からの各種情報の案内
※なお、2) に関してご登録内容の変更や配信停止は、お電話（03-5213-4531）又は専用ページからお願いいたします。http://www.dei.or.jp/dm/index.php
（配信停止の手続きには多少お時間がかかる場合がございます。行き違いでメールが届きました場合は、ご容赦をお願いいたします）