

卸売流通動向講座

—食料品卸編—

- 本講座では、主に「食料品」の家庭用卸売流通の基本的な見方と構造変化を踏まえた卸売業各社の戦略動向を学びます。
- なお、本講座は今回で4回目（4年目）の開催となり、最新動向を踏まえた情報を提供します。

なぜ卸売流通を学ぶのか

- 卸売業は、流通の中心的役割を担っています。メーカーと小売業の間に位置し、商流・物流・代金回収・情報共有など流通機能を果たしています。
- メーカーや小売業が今後の卸店政策を考えたり、卸売業が他社の動向をベンチマークしたりする上で、卸売流通について理解することは重要であると考えます。

講座の内容

1.卸売流通の基本的な見方

- (1)卸売業の定義と分類
- (2)卸売流通の特徴
- (3)卸売業の機能
- (4)卸売業を取り巻く環境変化による影響

2.食料品卸売業の特徴と各社の取組比較

- (1)食料品卸売業の多段階性の変化
- (2)食料品卸売業の上位集中度の変化
- (3)食料品卸売業の損益構造・在庫水準の変化
- (4)食料品卸売業の取扱品目の変化
- (5)食料品卸売業各社の取組比較

3.主要食料品卸売業各社の動向

※各社のトピックを中心に報告します。

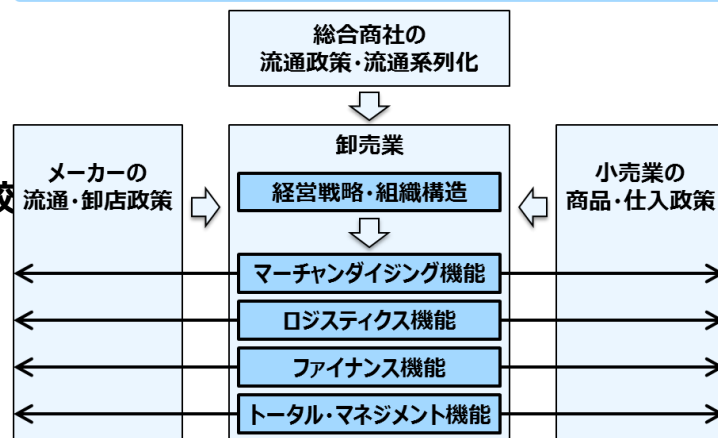
【対象企業】

- 三菱食品
- 日本アクセス
- 国分グループ本社
- 加藤産業
- 三井食品
- 伊藤忠食品

【整理する項目】

- (1)企業概要
- (2)沿革（事業背景）
- (3)財務状況（売上高、コスト、利益等）
- (4)経営戦略・組織構造
- (5)マーチャンダイジング機能
- (6)ロジスティクス機能
- (7)ファイナンス機能
- (8)トータル・マネジメント機能（情報提供等）
- (9)その他事業・新事業（ネット通販、海外展開等）

本講座の視点



開催概要

- 開催日時：2019年8月30日（金）13:30～17:30
- 開催場所：公益財団法人 流通経済研究所 会議室
東京都千代田区九段南4-8-21 山脇ビル10F（市ヶ谷駅 徒歩2分）
- 参加対象：メーカー、卸売業、小売業、物流関連事業者、情報システム関連事業者など

卸売流通の基本的な見方

- 卸売業は、メーカーや他の卸から商品を仕入れて、小売業や他の卸に販売しています。
- 卸売業にも、広域大手卸や地域中小卸、専業卸などタイプが異なります。また、仕入先の違いによって一次店、二次店と格付けされることもあります。
- 卸売業の特徴の一つは、古くからのメーカーの特約店制によって、業種別の縦割構造になっていることです。
- メーカーと小売業の間で、主に4つの卸売機能を果たしています（右表参照）。
- 中間に位置するため、メーカーの取引制度改定や小売業の上位集中化といった環境変化から、多大な影響を受けます（特に中小卸や二次店）。
- また、総合商社の流通系列化から、同じ商社系列内で卸同士の合併や卸-小売取引（帳合獲得）などで影響を受けます。

卸売機能の例

卸売機能	小売業の購買代理機能	メーカーの販売代理機能
マーチャンダイジング機能	販売促進支援機能 カテゴリーマネジメント機能 市場分析情報提供機能 オリジナル商品開発機能 商品フルライン化機能 商材調達機能	販売機能 販売促進支援機能 商品需給調整機能 販売情報交換機能 商品開発支援機能 商品選択育成機能 価格設定機能
ロジスティクス機能	センター構築開発機能 マテハン機器開発機能 欠品防止機能 流通加工機能 ジャストインタイム機能 業態別物流システム機能 鮮度管理機能	配荷機能 集荷機能 保管機能 荷役機能 流通加工機能 鮮度管理機能
ファイナンス機能	金融・与信機能	金融・与信機能
トータル・マネジメント機能	E D I 化推進・開発機能 情報共有化・活用機能 店舗支援指導機能	E D I 化推進・開発機能 情報共有化・活用機能 販売網の提供・育成機能

出所：日本加工食品卸協会「価格制度の再構築への提言」（2006年12月）をもとに作成

食料品卸売業の特徴と各社の取組比較

- 食料品卸売業の特徴を他業種卸と比較しながら学びます。
 - 食料品卸売業の構造変化を政府統計・業界統計や卸売業各社などのデータを用いて学びます。
 - 食料品卸売業各社の取組動向や決算などを比較して評価します。
- (1)食料品卸売業の多段階性の変化
 - 食料品卸売業が小売業に販売するまで段階数の変化を、W／R比率、W／W比率等を用いて確認します。
 - (2)食料品卸売業の上位集中度の変化
 - 食料品卸売業の売上ランキングから、上位企業の市場シェア（上位集中度）の変化について確認します。
 - (3)食料品卸売業の損益構造・在庫水準の変化
 - 食料品卸売業の売上、コスト、利益、資産・負債、在庫水準などの変化を確認します。
 - (4)食料品卸売業の取扱品目の変化
 - 食料品卸売業の品目別売上高の変化から、取扱品目の変化を確認します。
 - (5)食料品卸売業各社の取組比較
 - 食料品卸売業各社の取組動向や決算（カテゴリー別・販売先別の売上比較等）を比較し評価します。

主要食料品卸売業各社の動向

- 大手卸売業各社の事例をもとに、卸売業の具体的な戦略動向・取組を学びます。
- 各社の戦略動向・取組を比較し、各社がそれぞれどのような位置づけにあるのかを評価します。
- 今回は、食料品卸売業6社を取り上げる予定です（下記）。

三菱食品、日本アクセス、国分グループ本社、加藤産業、三井食品、伊藤忠食品

【整理する主な内容（戦略動向・取組）】 ※内容は取り上げる企業によって異なります。

- **財務状況** : 事業展開の成功・失敗を客観的に評価するために、売上高・利益などを確認します。
- **経営戦略** : 企業の特徴、各種戦略・卸売機能の前提として、経営計画・方針などを確認します。
- **組織構造** : 事業展開に必要な当社部門・支社構造、組織改編の動向、子会社など関係会社を確認します。
- 4つの卸売機能について学びます。
 - ①**マーチャンダイジング機能** : 基本方針、取扱品目数、品目別/販売先別売上高・構成比、販売先・仕入先等
 - ②**ロジスティクス機能** : 基本方針、物流拠点、在庫水準、小売DC受託状況、製配販連携の取組等
 - ③**ファイナンス機能** : 債権・債務回転日数、回転差資金、借入金・キャッシュフローの状況・設備投資額等
 - ④**トータル・マネジメント機能** : 情報提供、情報システム、リテールサポート等
- **その他事業・新事業** : 卸売業が行うネット通販や海外展開、それらの支援などを確認します。

講座のプログラム

時 間	テーマ・内容
13:30-14:20	1. 卸売流通の基本的な見方 (1)卸売業の定義と分類 (2)卸売流通の特徴 (3)卸売業の機能 ①マーチャンダイジング機能 ②ロジスティクス機能 ③ファイナンス機能 ④トータル・マネジメント機能 (4)卸売業を取り巻く環境変化による影響 ①小売業の上位集中化による影響 ②メーカーの取引制度改定による影響 ③総合商社の流通系列化による影響
	休憩（１０分）
14:30-15:40	2. 食料品卸売業の特徴と各社の取組比較 (1)食料品卸売業の多段階性の変化 (2)食料品卸売業の上位集中度の変化 (3)食料品卸売業の損益構造・在庫水準の変化 (4)食料品卸売業の取扱品目の変化 (5)食料品卸売業各社の取組比較（カテゴリー別・販売先別の売上比較等）
	休憩（１０分）
15:50-17:20	3. 主要食料品卸売業各社の動向 ※各社のトピックを中心に報告します。 【対象企業】 ● 三菱食品 ● 日本アクセス ● 国分グループ本社 ● 加藤産業 ● 三井食品 ● 伊藤忠食品 【整理する項目】 (1)企業概要 (2)沿革（事業背景） (3)財務状況（売上高、コスト、利益等） (4)経営戦略・組織構造 (5)マーチャンダイジング機能 (6)ロジスティクス機能 (7)ファイナンス機能 (8)トータル・マネジメント機能（情報提供等） (9)その他事業・新事業（ネット通販、海外展開等）
17:20-17:30	本日のまとめ、食料品卸売業の今後の方向性

※プログラムは変更される可能性があります。予めご了承ください。

● 講師：公益財団法人流通経済研究所 客員研究員
／関東学院大学 経営学部専任講師 木島豊希

参加料とお申込方法

■開催概要

- 日時 : 2019年8月30日(金)13:30~17:30
○会場 : 公益財団法人 流通経済研究所 会議室
○参加費: 1名様につき 税抜30,000円(税込32,400円)
※10名に満たない場合には中止する場合があります

■参加申込方法

- ①申込書に必要事項をご記入のうえ、FAXをお送りいただくか、ホームページからお申込みください。
②お申込受付後、ご請求書を郵送させていただきます。
③参加費は、請求書に記載されております。「お支払い期限」までに指定の銀行口座へお振り込みください。
④受講票は、開催1週間前から順次発送を開始いたします。
⑤開催間際のお申込みは、ご参加いただけない場合もございます。あらかじめお電話でご確認ください。

■ご注意

- ・お申込後、当日ご欠席の場合も参加費を申し受けます。ご都合がつかない場合は、代理の方がご出席ください。
- ・業種によっては、ご参加できない場合があります。
- ・講義の録音・撮影は、ご遠慮ください。
- ・資料はご参加者のみにお渡しします。
- ・資料のデータでのお渡しはいたしません。

■免責事項

天災地変、交通事情等、弊所が管理できない事由により、研修内容の一部変更及び中止のために生じた損害等には責任を負いかねますことをご了承ください。

■お問い合わせ先

(公財)流通経済研究所 卸売流通動向講座一食料品卸編一
担当: 中田 TEL: 03-5213-4531

「卸売流通動向講座一食料品卸編一」(2019年8月30日開催)参加申込書

申込日:	年 月 日	FAX: 03-5276-5457	(公財) 流通経済研究所 流通研究開発室 行
貴社名			
所在地	(〒 —)		
ご参加者 1	氏名	所属・役職	
	TEL ()	e-mail	
ご参加者 2	氏名	所属・役職	
	TEL ()	e-mail	
ご参加者 3	氏名	所属・役職	
	TEL ()	e-mail	
連絡 通信欄			

※ご請求書の送付先が上記「ご住所」と異なる場合のみ、下欄にご記入ください。

請求書 送付先	氏名	所属・役職
	所在地(〒 —)	
	TEL ()	e-mail

■個人情報のお取り扱いについて

ご記入いただいた個人を特定できる情報については、以下の通り利用させていただきます。

1)お申込いただいたセミナー等の事務処理に必要なご連絡、ご請求 2)(公財)流通経済研究所からの各種情報の案内
なお、2)に関して、ご登録内容の変更や配信停止は、お電話(03-5213-4531)または専用ページ(<http://www.deli.or.jp/dm/>)からお願いいたします。
(配信停止の手続きにはお時間がかかる場合があります。行き違いでメールが届きました場合には、ご容赦をお願い申し上げます。)